

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Математика и информатика»

СОГЛАСОВАНО

ЗАО «ЛИМ»

Генеральный директор

В.В. Куликов

«19» декабря 2024 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Г.В. Кузнецов

«24» декабря 2024 г.



Р.А. Жуков

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ РАЗРАБОТКИ ИНФОРМАЦИОННЫХ
СИСТЕМ**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
09.03.02 Информационные системы и технологии,
образовательная программа «Информационные технологии в экономике»,
профиль «Информационные технологии в управлении цифровой
экономикой»

Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала
(протокол от 24 декабря 2024 г. № 22)

Одобрено кафедрой «Математика и информатика»
(протокол от 02 декабря 2024 г. № 5)

Тула 2024

«Управление проектами разработки информационных систем»

КОД И НАИМЕНОВАНИЕ ОПОП:

09.03.02 Информационные системы и технологии

Образовательная программа - Информационные технологии в экономике

Профиль «Информационные технологии в управлении цифровой экономикой»

Общее количество заданий по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
ПКП-1	Способен описывать, анализировать и проектировать компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним	40
Всего:		40

Количество заданий по дисциплине в одном варианте

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
ПКП-1	Способен описывать, анализировать и проектировать компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним	20
Всего:		20

Типы заданий

Наименование типа заданий	Номер типа заданий
Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных	1
Задание открытого типа	2
Задание открытого типа с развернутым ответом	3

Распределение заданий по компетенциям

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикаторов сформированности компетенции	Семестр	Номер задания
ПКП-1	Способен описывать, анализировать и проектировать компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним	1. Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	6, 7	1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 4.1, 4.2, 5.1, 5.2, 6.1, 6.2, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 10.1, 10.2
		2. Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	6, 7	11.1, 11.2, 12.1, 12.2, 13.1, 13.2, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 18.1, 18.2, 19.1, 19.2, 20.1, 20.2

Типы, уровень сложности и время выполнения заданий

Код компетенции	Индикатор сформированности компетенции	Номер задания	Тип задания	Уровень сложности задания	Время выполнения задания (мин.)
ПКП - 1	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	1.1, 1.2.	1	базовый	2
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	2.1, 2.2	1	базовый	2
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	3.1, 3.2	1	базовый	2
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	4.1, 4.2	1	базовый	2
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	5.1, 5.2	1	базовый	2
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	6.1, 6.2.	2	повышенный	4
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	7.1, 7.2	2	повышенный	4
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	8.1, 8.2	2	повышенный	4
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы.	9.1, 9.2	3	высокий	8
	Описывает и анализирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных,	10.1, 10.2	3	высокий	8

	базы данных, программные интерфейсы.				
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	11.1, 11.2.	1	базовый	2
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	12.1, 12.2	1	базовый	2
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	13.1, 13.2	1	базовый	2
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	14.1, 14.2	1	базовый	2
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	15.1, 15.2	1	базовый	2
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	16.1, 16.2.	2	повышенный	4
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	17.1, 17.2	2	повышенный	4
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	18.1, 18.2	3	высокий	8
	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	19.1, 19.2	3	высокий	8

	Проектирует компьютерное программное обеспечение, структуру данных, базы данных, программные интерфейсы с учетом требований к ним.	20.1, 20.2	3	высокий	8
--	--	------------	---	---------	---

Задания, позволяющие осуществлять оценку компетенций, установленных для дисциплины

Вариант 1

Задание 1.1.

Цель ИТ-проекта должна удовлетворять критериям

- а) SMART;
- б) API;
- в) ERP;
- г) KPI

Ответ:

Задание 2.1.

Формат столбчатых диаграмм (гистограмм), используемых для иллюстрации планов и графиков работ по проекту, носит имя:

- а) Генри Форд, 1908;
- б) Генри Л.Гант, 1910;
- в) Гаррингтон Эмерсон, 1912;
- г) Ада Лавлейс, 1810.

Ответ:

Задание 3.1.

Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

- а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием;
- б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;
- в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания;
- г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления.

Ответ:

Задание 4.1.

Организационная структура – это

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;
- б) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;
- г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

Ответ:

Задание 5.1.

Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту:

- а) инвестор;
- б) спонсор;
- в) контрактор (подрядчик);
- г) лицензиар.

Ответ:

Задание 6.1.

Для управления проектами на Windows обычно используют программную оболочку от Microsoft

Ответ:

Задание 7.1.

Базовой методологией от компании Oracle является ...

Ответ:

Задание 8.1.

ИСП – это ... (расшифруйте)

Ответ:

Задание 9.1.

Как расшифровывается аббревиатура PMBoK?

Ответ:

Задание 10.1.

Календарный план проекта – это ...

Ответ:

Задание 11.1.

Веха – это ...

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;
- г) все ответы верны

Ответ:

Задание 12.1.

Фаза проекта – это ...

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;
- г) все ответы верны.

Ответ:

Задание 13.1.

Цель проекта – это ...

- а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;
- б) направления и основные принципы осуществления проекта;
- в) получение прибыли;
- г) причина существования проекта.

Ответ:

Задание 14.1.

Проект – это ...

- а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;
- б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
- г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели.

Ответ:

Задание 15.1.

Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а) утверждение сводного плана;
- б) санкционирование начала проекта;
- в) окончание проектных работ;
- г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Ответ:

Задание 16.1.

Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

Ответ:

Задание 17.1.

Как расшифровывается аббревиатура PMI?

Ответ:

Задание 18.1.

Ответьте на вопрос.

Для чего используется метод критического пути?

Ответ:

Задание 19.1.

Ответьте на вопрос.

Что представляет собой завершающая стадия планирования предметной области проекта?

Ответ:

Задание 20.1.

Что включает в себя такая стадия процесса управления проектом, как завершение проекта?

Ответ:

Вариант 2

Задание 1.2.

Основной результат стадии разработки проекта

- а) сводный план осуществления проекта;
- б) концепция проекта;
- в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;
- г) инженерная проектная документация

Ответ:

Задание 2.2.

Календарный план – это ...

- а) сетевая диаграмма;
- б) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта;
- в) план по созданию календаря;
- г) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта.

Ответ:

Задание 3.2.

Диаграмма Ганта – это ...

- а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
- б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
- в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- г) дерево ресурсов проекта.

Ответ:

Задание 4.2.

Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

- а) дерево ресурсов проекта;
- б) направления и основные принципы осуществления проекта;
- в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- г) организационная структура команды проекта.

Ответ:

Задание 5.2.

Метод критического пути используется для ...

- а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
- б) планирования рисков проекта;
- в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
- г) определения продолжительности выполнения отдельных работ.

Задание 6.2.

Базовой методологией от компании Microsoft является ...

Ответ:

Задание 7.2.

Базовой методологией от компании SAP является ...

Ответ:

Задание 8.2.

Дайте определение понятию «Инициация проекта».

Ответ:

Задание 9.2.

Дайте определение понятию «Фаза проекта».

Ответ:

Задание 10.2.

Дайте определение понятию «Проект», основываясь на его свойствах.

Ответ:

Задание 11.2.

Завершающая стадия планирования предметной области проекта

- а) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;
- б) уточнение основных характеристик проекта;
- в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта;
- г) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.

Ответ:

Задание 12.2.

Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

- а) формирования концепции проекта;
- б) формирования сводного плана проекта;
- в) осуществления всех запланированных проектных работ;
- г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта.

Ответ:

Задание 13.2.

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а) санкционирование начала проекта;
- б) утверждение сводного плана;
- в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей;
- г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки.

Ответ:

Задание 14.2.

Мониторинг и контроль в управленческом цикле Деминга подразумевает:

- а) санкционирование начала проекта или очередной стадии его жизненного цикла;
- б) определение наилучшего способа действий для достижения целей стадии жизненного цикла проекта с учетом складывающейся обстановки;
- в) выявление фактов отклонения фактического выполнения стадии жизненного цикла проекта от запланированного и принятие корректирующих действий;
- г) реализация плана стадии жизненного цикла проекта (от выдачи задания до получения результата).

Ответ:

Задание 15.2.

Модель Митчелла-Вуда обычно представляется в виде:

- а) концентрических пересекающихся окружностей;
- б) таблицы;
- в) иерархической структуры работ;
- г) этапов расходования ресурсов.

Ответ:

Задание 16.2.

Наиболее популярной методологией гибкой разработки программных продуктов является ...

Ответ:

Задание 17.2.

Основополагающим документом проекта является ...

Ответ:

Задание 18.2.

Ответьте на вопрос.

Чем проект отличается от процессной деятельности?

Ответ:

Задание 19.2.

Дайте определение понятию «Организационная структура».

Ответ:

Задание 20.2.

Дайте определение понятию «Веха проекта».

Ответ:

Ключи к оцениванию заданий

Вариант 1

№ задания	Верный ответ	Критерии оценивания
1.1	а) SMART	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
2.1	б) Генри Л.Гант, 1910	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
3.1	в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
4.1	а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
5.1	в) контрактор (подрядчик)	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
6.1	MS Project	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
7.1	AIM	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
8.1	Иерархическая структура работ	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
9.1	Project Management Body of Knowledge	3 балла – полное совпадение с верным ответом по смыслу 1 балл – правильный, но не полный ответ 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
10.1	Документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта	3 балла – полное совпадение с верным ответом по смыслу 1 балл – правильный, но не полный ответ 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
11.1	в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
12.1	а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
13.1	а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
14.1	б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
15.1	б) санкционирование начала проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
16.1	Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
17.1	Project Management Institute	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования

		0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
18.1	Метод критического пути используется для оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
19.1	Построение структурной декомпозиции предметной области проекта	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
20.1	Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком, документирование и анализ опыта реализации проекта	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие

Вариант 2

№ задания	Верный ответ	Критерии оценивания
1.2	а) сводный план осуществления проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
2.2	б) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
3.2	а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
4.2	в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
5.2	а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
6.2	MSF	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
7.2	ASAP	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
8.2	Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
9.2	Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта	3 балла – полное совпадение с верным ответом по смыслу 1 балл – правильный, но не полный ответ 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
10.2	Ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией	3 балла – полное совпадение с верным ответом по смыслу 1 балл – правильный, но не полный ответ 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
11.2	г) построение структурной декомпозиции предметной области проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
12.2	г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие

13.2	в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
14.2	в) выявление фактов отклонения фактического выполнения стадии жизненного цикла проекта от запланированного и принятие корректирующих действий	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
15.2	а) концентрических пересекающихся окружностей	1 балл – полное совпадение с верным ответом 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
16.2	Scrum	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
17.2	Устав	2 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
18.2	Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
19.2	Организационная структура – это совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие
20.2	Ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации	3 балла – полное совпадение с верным ответом 1 балл – правильный ответ, без обоснования 0 баллов – неверный ответ или его отсутствие